

# LA FABBRICA DELL'ATTORE SOC. COOP. SOCIALE

Sede in ROMA VIA GIACINTO CARINI 78  
Fondo di dotazione euro 1.200,00  
Registro Unico Terzo Settore n 95207  
Sezione D - I  
Codice fiscale 01340410586 - Partita IVA 00987471000

## BILANCIO SOCIALE AL 31/12/2024

### PREMESSA

Con il bilancio sociale si pone l'obiettivo di raccontare le attività, i risultati, le sfide e le eccellenze del 2024, dando evidenza alle relazioni che intercorrono tra la cooperativa e i suoi stakeholder interni ed esterni, alle strategie adottate e al valore sociale prodotto grazie all'espletamento del suo mandato. Dal punto di vista metodologico il Bilancio Sociale è stato redatto utilizzando gli strumenti e le capacità in possesso della cooperativa, raccogliendo i dati aggiornati relativi alla composizione degli utenti, del personale dipendente e dei soci. Il presente documento è stato presentato e condiviso dall'Assemblea dei Soci e, successivamente, sarà depositato presso la competente Camera di Commercio e pubblicato sul proprio sito internet. Nella sua stesura ci siamo ispirati ai seguenti criteri:

- Chiarezza nell'esposizione,
- Coerenza nel fornire informazioni idonee,
- Completezza dei contenuti,
- Sinteticità nei modi di presentazione.

Il presente documento è articolato in quattro parti:

- a) "L'IDENTITA' DELLA COOPERATIVA" nella quale sono descritti la mission, i valori che orientano l'attività e l'assetto istituzionale ed operativo;
- b) "LA GOVERNANCE" che riporta gli organi della Cooperativa e le loro relative funzioni;
- c) "I PORTATORI DI INTERESSE" che informa in merito ai soggetti ed ai rapporti che si instaurano con la Cooperativa;
- d) "LA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA" che racchiude i dati numerici, con particolare riferimento alla distribuzione della ricchezza prodotta.

### INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Di seguito si riportano le informazioni generali dell'ente:

- Denominazione: La Fabbrica dell'Attore società Cooperativa Sociale ETS
- Indirizzo: via Giacinto Carini 72/78 00152 Roma
- Forma Giuridica: Società Cooperativa Tipologia Sociale di Tipo A
- Data Costituzione: 04/09/1974
- Codice Fiscale 01340410586 – Partita Iva 00987471000
- N. Rea Iscrizione CCIAA RM 395286
- Iscritta nella sezione Ordinaria
- Iscritta nella sezione Impresa Sociale
- Iscrizione Albo Nazionale società cooperative A138933

- Codice Ateco 90.02.02
- Indirizzo Mail amministrazione@teatrovascello.it Pec teatrovascello@inviapec.
- Iscritta all'Agis Lazio e all'Unione teatri di Roma UTR e membro operativo in Italia dell'International Theatre Institute (ITI) - World Organization for the Performing Arts riconosciuto dall'UNESCO.
- Dal 1989 ha sede operativa presso il Teatro Vascello di Roma con un contratto di locazione.
- Riconosciuta centro di Produzione Teatrale dal MIC (Ministero della Cultura) e dalla Regione Lazio.
- Destinataria del FUS dal MIC e dal FUSR e FSE dalla Regione Lazio.

## **L'IDENTITA' DELLA COOPERATIVA**

---

La Cooperativa, ispirandosi ai principi di solidarietà sociale e mutualità, in quanto cooperativa sociale ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, ai sensi dell'art. 1, lettera a), della legge 8 novembre 1991 n. 381, attraverso, in particolare, la gestione di attività culturali di interesse sociale con finalità educativa di cui all'articolo 2, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 112.

Nello specifico, la Cooperativa si propone lo scopo di perseguire l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui all'articolo 2 del decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 112.

In relazione a ciò la cooperativa può, quindi, in particolare:

- a) produrre, allestire e distribuire spettacoli teatrali di prosa, di danza, di musica ed in genere spettacoli dal vivo di carattere artistico, culturale e sociale tendendo a diffondere l'arte tra i più vasti strati della popolazione;
- b) gestire sale teatrali, sale cinematografiche, biblioteche e spazi lettura;
- c) allestire rassegne cinematografiche, mostre di arte, convegni e conferenze;
- d) promuovere e realizzare corsi e seminari di formazione, istruzione, aggiornamento e perfezionamento professionale di quadri artistici e tecnici nel settore teatrale e dello spettacolo in genere.

La Cooperativa, inoltre, è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha anche per scopo quello di ottenere tramite la gestione in forma associata, continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori.

A norma della legge 3 aprile 2001 n.142 e successive modificazioni e integrazioni, ed in base al regolamento interno conseguentemente adottato inerente i rapporti tra socio lavoratore e cooperativa, il socio lavoratore stabilisce successivamente all'instaurazione del rapporto associativo un ulteriore rapporto di lavoro, in forma subordinata o autonoma, o in qualsiasi altra forma, consentita dalla legislazione vigente, con cui contribuisce comunque al raggiungimento dello scopo sociale.

Le attività di cui sopra possono essere svolte anche sotto forma di convenzioni o concessioni con enti pubblici, associazioni, privati e in collaborazione con realtà di volontariato.

La cooperativa, quindi, si propone di svolgere in forma organizzata e senza fini di lucro, ispirandosi ai principi di mutualità e solidarietà tipici della cooperazione sociale, diverse attività finalizzate alla promozione culturale e professionale di artisti o tecnici teatrali.

La cooperativa può inoltre:

- svolgere ogni altra attività connessa all'oggetto sociale o comunque finalizzata al perseguimento degli scopi sociali, nonché compiere tutte le operazioni imprenditoriali e contrattuali ritenute necessarie o utili per la realizzazione dell'oggetto sociale o comunque, sia direttamente che

indirettamente attinenti al medesimo, comprese attività commerciali, quali ad esempio gestione di bar, mense, vendita, organizzazione di eventi, ecc. se collegate all'oggetto sociale o se, comunque, finalizzate al finanziamento delle attività già elencate in precedenza;

- raccogliere beneficenze, sponsorizzazioni e prestiti da soci e da terzi esclusivamente ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale;

- compiere tutte le operazioni finanziarie, commerciali, mobiliari ed immobiliari ritenute necessarie al conseguimento degli scopi sociali e comunque a questi annessi, beneficiando delle provvidenze messe a disposizione dalle leggi vigenti.

La cooperativa, sempre ai fini del conseguimento degli scopi sociali, potrà assumere per deliberazione del consiglio d'amministrazione interessenze e partecipazioni, sotto qualsiasi forma in società cooperative, per azioni, a responsabilità limitata e partecipare alla loro attività, dare adesione ad enti ed organismi i cui scopi siano affini o complementari a quelli della cooperativa. In particolare, l'attività finanziaria potrà essere svolta in forma non prevalente e, comunque, in via solo strumentale per il conseguimento dell'oggetto sociale e non sarà rivolta al pubblico; essa avverrà comunque nel rispetto della normativa tempo per tempo vigente.

Per il raggiungimento degli scopi indicati la Cooperativa si impegna ad integrare - in modo permanente o secondo contingenti opportunità - la propria attività con quella di altri enti cooperativi, promuovendo ed aderendo a Consorzi e ad altre organizzazioni frutto dell'associazionismo cooperativo.

Tutte le attività di cui sopra devono comunque mantenere un carattere strettamente secondario e strumentale rispetto all'attività principale di interesse generale svolta dalla cooperativa, nei limiti consentiti dalla vigente normativa.

Il Consiglio di Amministrazione di cui agli artt. 22 e seguenti dello statuto documenta il carattere secondario e strumentale delle suddette attività nella relazione di missione o in una annotazione in calce al rendiconto per cassa o nella nota integrativa al bilancio.

Nella costituzione e nella esecuzione dei rapporti mutualistici, e più in generale nell'ambito dei rapporti interni alla cooperativa, l'Organo amministrativo deve rispettare il principio di parità di trattamento nei confronti dei soci.

In funzione della quantità e della qualità dei rapporti mutualistici, la parità di trattamento deve essere rispettata anche nella ripartizione dei ristorni.

Ai sensi dell'art. 111 septies delle disposizioni di attuazione e transitorie c.c., la cooperativa, rispettando le norme di cui alla legge 8 novembre 1991 n. 381, viene considerata di diritto cooperativa a mutualità prevalente, indipendentemente dai requisiti di cui all'art. 2513 c.c.

Sin dalle sue origini che risalgono al 1974 La Fabbrica dell'Attore ha sviluppato un'attività finalizzata all'aggregazione spontanea di artisti e tecnici che si ritrovano a condividere esperienze artistiche e lavoro concreto intorno alle figure cardine di Giancarlo Nanni e Manuela Kustermann. Costituirsi in cooperativa, ricalcava di fatto lo scopo fondante del gruppo di artisti, legati e solidali dallo scopo artistico che li univa, condividendo di fatto i rischi in una mutualità prevalente nelle scelte e negli obiettivi da conseguire.

Oggi oltre a gestire il teatro Vascello di Roma, una sala con 350 posti a sedere, e bar al suo interno, produce spettacoli teatrali programmati nella sua sede operativa e distribuiti nell'ambito del territorio regionale, nazionale ed anche internazionale. Programma stagioni teatrali presso la propria sede, ospitando spettacoli di teatro, danza, musica e arti performative, di inviti alla letteratura e poesia, organizza rassegne di teatro e cinema e promuove attività di promozione culturale e formazione di arti e mestieri del settore dello spettacolo dal vivo, promuove incontri e mostre. Svolge un importante ruolo sul territorio per favorire il ricambio generazionale, dando voce e spazio ad artisti emergenti.

La programmazione e le produzioni teatrali realizzate proposte sono volte a promuovere la drammaturgia contemporanea, quale linguaggio e strumento innovativo e più vicino al nuovo

pubblico da formare. Per questo sosteniamo una creatività emergente, che molto spesso ha radici nel contemporaneo inteso questo nel linguaggio non convenzionale, dove arti performative, musica, movimento e arti visive sono elementi che contraddistinguono le proposte presentate. La nuova creatività che sosteniamo lavora in tutte le direzioni anche nella rivisitazione dei testi classici teatrali, spaziando dalla poesia alla letteratura fino ad arrivare a contenuti di riscrittura originale di testi e di drammaturgie. Sosteniamo e valorizziamo la nuova creatività attraverso lo strumento delle residenze teatrali. Sviluppiamo un percorso di formazione e promozione dei giovani talenti, allo scopo di esplorare nuovi percorsi artistici ed emozionali, e per dar concretezza a quel cambio generazionale che è necessario per la vita del teatro, perché tutto è in movimento e soggetto a mutazione, ed è quindi necessario saper ascoltare con una cognizione del contemporaneo. Crediamo fermamente che le residenze siano l'unico modello di sviluppo territoriale e multidisciplinare per lo spettacolo dal vivo, cerchiamo di rafforzare la loro riconoscibilità difendendo il progetto da quelle difficoltà naturali, per le sue fragilità, per l'investimento che viene attribuito sia in termini finanziari che artistici. Lavoriamo nell'interesse della sua diffusione e condivisione anche con l'aiuto di altri soggetti, ma monitoriamo gli sviluppi nel rispetto delle identità del nucleo e del contenuto.

L'attività tutta è orientata alla promozione del teatro contemporaneo, scegliendo chiaramente un indirizzo non prettamente commerciale (visto anche la capienza del teatro che non ha numeri chiaramente riconducibili ad una sostenibilità economica ovvero ad una certa redditività) valorizzando l'investimento a favore di un rischio d'impresa elevato sbilanciato soprattutto alla crescita di un settore culturale che punta nell'individuare nuovi talenti e produzioni di nuovi linguaggi culturali al fine di sostenere un teatro contemporaneo.

Attualmente la cooperativa è formata da 9 soci lavoratori, con professionalità artistiche, tecniche, amministrative e giuridiche ed è retta da un CdA di 3 membri, incluso il Presidente che ne è il legale rappresentante. Per i soci e gli altri lavoratori assunti, è instaurato un rapporto di lavoro a tempo determinato e/o indeterminato, con carattere intermittente, proprio dell'Attività di produzione artistica legato anche alla stagionalità della gestione del teatro Vascello.

Negli ultimi anni la media annuale delle giornate lavorative è stata di circa 6.000, per i lavoratori subordinati e autonomi, relativa a circa 200 lavoratori assunti annualmente, con nucleo stabile a conferma della persistente mutualità prevalente verso i soci lavoratori.

Nel corso del 2024 sono state realizzate circa 400 recite di programmazione, in parte in sede e in parte per di giro, con circuitazione in 14 regioni italiane per 58 piazze e 4 paesi esteri (Spagna, Olanda, Svizzera e Gran Bretagna) con la presenza in 12 festival italiani e internazionali. Le recite di produzione realizzate sono state complessivamente 260. Abbiamo prodotto 15 nuove produzioni di cui 5 in coproduzione, con la riproposizioni in attività di giro degli spettacoli di repertorio prodotti e coprodotti. Le coproduzioni realizzate negli ultimi anni, per effetto anche delle disposizioni ministeriali, hanno accresciuto il livello qualitativo delle proposte, riuscendo con la collaborazione con altri enti teatrali pubblici e privati ad essere più competitivi nel mercato teatrale italiano e straniero. Sono state ospitate al Teatro Vascello 30 compagnie professionali nazionali e internazionali di teatro, danza, musica realizzando 133 recite annuali. Inoltre sono stati realizzati e promossi circa 20 eventi culturali a ingresso libero, registrando un totale annuo di circa 100.000 spettatori. Per i 50 anni dalla fondazione della cooperativa, grazie al contributo speciale del ministero abbiamo realizzato uno spettacolo "50 anni di resistenza" da cui abbiamo realizzato un video documentario sulla storia della cooperativa e della compagnia teatrale fondata da Giancarlo Nanni e Manuela Kustermann. Grazie alla collaborazione con la Lega delle Cooperative abbiamo realizzato anche un convegno studio sul mondo cooperativistico impegnato nel settore teatrale e culturale, con interventi di prestigiose università, accademie e personalità pubbliche.

Forte e incisivo, da un punto di vista strategico, sia della compagnia teatrale che del teatro Vascello, il rapporto con grandi istituzioni culturali quali: Romaeuropa Festival, Cadmo, Festival Flautissimo, circuito teatrale del Lazio ATCL. Tra le collaborazioni con altre strutture teatrali site nel Comune di Roma si segnala il Teatro Argot, Carrozzerie Not, Teatro di Tor Bella Monaca e Quarticciolo, Teatro di Roma e altri spazi in Regione come Centro di Produzione danza Cie Twain di Ladispoli, Unione dei Teatri Romani. A livello interregionale si collabora con il Teatro Piemonte Europa, il Teatro Franco Parenti di Milano, Emilia Romagna Teatro, Teatro Stabile di Torino, Teatro della Toscana, Teatro di Bolzano, Teatro Metastasio di Prato, Teatro Piccolo di Milano, Centro Teatrale Bresciano, il Lac di Lugano, e tante altre realtà.

Tra i nostri partner possiamo annoverare anche soggetti che si occupano di formazione come Università La Sapienza Roma 1, Roma 2 e 3, Link Accademy, Accademia Belle Arti di Roma, Accademia D'Arte Drammatica Silvio D'Amico, Accademia Nazionale di Danza, lo Ials, Centro Danza Mimma Testa, Kollatino Underground, Centro di formazione Cometa, il DAF dance arts faculty, Il Cerchio e il Centro, Ass. Be Fit, Scuola Romana di Circo e tante altre realtà presenti sul territorio.

Attive sono molte le convenzioni con il sistema Bibliotecario di Roma, la Casa del Teatro delle Letterature e la Casa dello Spettatore.

La Fabbrica dell'Attore è socio fondatore del ITI Italia (International Theatre Institute), organismo mondiale per lo spettacolo dal vivo associato all'Unesco.

Strette sono le relazioni con La Mama di New York e della Seda in Umbria a Spoleto e altre realtà internazionali.

## **LA GOVERNANCE**

---

Come previsto dallo statuto, sono organi della Cooperativa:

a) **Assemblea dei Soci**

Si riunisce almeno una volta all'anno per essere informata e per discutere dell'andamento economico ed artistico della Cooperativa e altresì proporre la realizzazione di iniziative o progetti ritenuti idonei a contribuire allo sviluppo della stessa. Ciascun Socio ha diritto ad un solo voto indipendentemente dalle quote di partecipazione al patrimonio della Società. L'Assemblea nomina i membri effettivi del Consiglio e, al suo interno, anche il presidente. Cura in particolare i rapporti con le istituzioni, gli enti, le imprese pubbliche e private ed altri organismi al fine di instaurare reti o sistemi di collaborazione volti a sostenere e promuovere le singole iniziative, nonché i programmi e le attività istituzionali della Cooperativa. Nel suo organigramma sono vive due figure necessarie all'andamento dell'attività: il direttore artistico e il direttore organizzativo e amministrativo.

Nel corso del 2024, l'Assemblea dei soci si è riunita tre volte per adempiere principalmente a quanto richiesto dalla normativa vigente, come approvazione bilancio fiscale e bilancio sociale.

In merito alla sua composizione nel 2024 si registra la presenza di 9 soci di cui 4 donne e 5 uomini, tutti attivamente coinvolti nella gestione della Cooperativa.

b) **Amministrazione:**

Il Consiglio di Amministrazione, eletto nell'assemblea del 2024, è quindi in scadenza al 31/12/2026, è composto attualmente da 3 membri, tutti soci della Cooperativa e, come previsto dalla attuale normativa, e durano in carica 3 anni. Allo stato attuale i componenti sono i seguenti: Presidente e Legale Rappresentante: Cristina Kustermann in arte Manuela, Consiglieri: Marco Ciuti e Cristina D'Aquanno. Il Consiglio di Amministrazione, durante l'anno 2024, è stato convocato ogni volta che si è ritenuto di deliberare per assumere personale socio o non, e approvare bilancio rendicontativi per finanziamenti ricevuti da enti locali, e per valutare criticità produttive e o gestionali, compreso le scelte artistiche e organizzative e di strategie gestionali per la corretta conduzione in generale

della cooperativa e del teatro Vascello. Il CDA svolge anche un ruolo costante di confronto e informazioni con tutti i soci, che quotidianamente sono presenti della vita della cooperativa.

c) Organo di controllo:

Non ricorrendo i presupposti previsti dalla attuale normativa, la Cooperativa non ha un organo di controllo, ma si avvale delle revisioni dei propri bilanci mediante la Lega delle Cooperative che ricoprono periodicamente tale funzione.

## **I PORTATORI DI INTERESSE**

---

La Cooperativa, nella realizzazione delle proprie attività ,si relaziona con altri soggetti (portatori di interesse) con i quali realizza legami più o meno intensi a seconda della tipologia come di seguito illustrato:

### PORTATORI DI INTERESSE INTERNI

<b>QUALIFICA</b>	<b>TIPOLOGIA DI RELAZIONE</b>
Assemblea dei soci	Partecipazione attiva nei momenti statutari
Soci lavoratori	Scambio mutualistico e partecipazione
Lavoratori non soci	Valorizzazione delle risorse professionali
Stagisti, borse lavoro, apprendisti, etc.	Sperimentazione e accompagnamento nelle attività
Fruitori	Utilizzo dei servizi e qualità degli stessi

### PORTATORI DI INTERESSE ESTERNI

<b>QUALIFICA</b>	<b>TIPOLOGIA DI RELAZIONE</b>
Altre cooperative sociali	Condivisone di progetti e servizi
Cooperative non sociali	Supporto nelle diversificazioni dei servizi
Associazione di rappresentanza	Supporto politico, tecnico e organizzativo
Altre organizzazioni terzo settore	Consulenza sui temi specifici e avvio di progettazioni
Istituzioni locali	Coinvolgimento- partecipazione in progetti condivise
Committenti/clienti	Definizione e verifica dei contratti e dei servizi svolti
Fornitori	Cura della qualità delle forniture

La costruzione di relazioni e l'attivazione di collaborazioni, a diversi livelli, è una delle linee di sviluppo su cui si muove la Cooperativa, a seguito della riflessione che la complessità e la difficoltà che si riscontrano nel lavoro sociale oggi possano essere affrontate, per quanto in modo parziale, solo attraverso la messa in comune di risorse, idee, competenze con altri Soggetti, interessati alla costruzione di una migliore qualità della vita del nostro territorio. Per quanto riguarda i soggetti interessati allo sviluppo dell'azienda e che la possono influenzare (stakeholders) si evidenzia che per tutte le categorie (soci, fornitori e clienti) i rapporti sono sempre stati in funzione degli spettacoli messi in scena, che in virtù della importante attività di promozione, stanno registrando un graduale aumento delle attività con soddisfazione da parte di tutti.

## **LA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA**

---

La predisposizione del Bilancio di esercizio degli enti di cui all'art. 13, c. 1, del Codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche,

solidaristiche e di utilità sociale degli enti di Terzo Settore.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Bilancio sociale, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal DM 39 del 5 marzo 2020, dagli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) per gli ETS, e pertanto è stato redatto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo, che essendo state dettagliate nella nota integrativa, si rinvia a quel documento, limitandosi in questa sede a riportare solo i dati riepilogativi

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Descrizione	Saldo al 31/12/2024
Attività	783.427
Passività	740.637
Patrimonio netto	42.790
- di cui risultato dell'esercizio	2.377

### SITUAZIONE ECONOMICA

Descrizione	Saldo al 31/12/2024
Valore della produzione	2.371.772
Costi della produzione	2.331.667
Differenza tra valore e costi della produzione	40.105
Proventi/oneri finanziari	-4.304
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi/oneri straordinari	
Risultato prima delle imposte	35.801
Imposte sul reddito dell'esercizio	33.424
Risultato dell'esercizio	2.377

Il Presidente  
KUSTERMANN CRISTINA

Il sottoscritto Paolo Pelino, iscritto all'Albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma al n AA\_009558, dichiara, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, di non avere procedimenti disciplinari in corso che comportino la sospensione dall'esercizio dell'attività professionale, e di essere stato incaricato dal legale rappresentante pro tempore della società all'assolvimento del presente adempimento.

Il sottoscritto Dott. Paolo Pelino, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società e trascritto nei registri obbligatori